Aluno: Adriano Mendes Lima

Matrícula: 508201

# Vantagens e Desvantagens das Estruturas Organizacionais:

## a) Estrutura Funcional:

**Vantagens:**

* Maior expertise e conhecimento técnico em cada área.
* Simplificação de processos e otimização de recursos.
* Hierarquia e responsabilidades bem definidas.
* Facilidade de desenvolvimento de programas específicos por área.

**Desvantagens:**

* Dificuldade de adaptação a mudanças rápidas no mercado.
* Processos lentos e morosos pela necessidade de aprovações.
* Dificuldade de integração entre diferentes áreas.
* Visão limitada do negócio como um todo.

## b) Estrutura Matricial:

**i) Forte:**

**Vantagens:**

* Agilidade na entrega de resultados.
* Adaptação rápida a mudanças no mercado.
* Integração entre diferentes áreas e equipes.

**Desvantagens:**

* Maior necessidade de planejamento e coordenação.
* Disputas por recursos e responsabilidades entre diferentes projetos.
* Possibilidade de sobrecarga de trabalho para os membros da equipe.
* Falta de clareza na hierarquia e responsabilidades.

**ii) Fraca:**

**Vantagens:**

* Preservação do conhecimento técnico nas áreas funcionais.
* Adaptabilidade a diferentes tipos de projetos.
* Combinação entre foco em projetos e expertise funcional.

**Desvantagens:**

* Maior necessidade de planejamento e coordenação.
* Possibilidade de conflitos entre prioridades funcionais e de projetos.
* Ambiguidade na hierarquia e responsabilidades.
* Processos lentos pela necessidade de aprovações em diferentes níveis.

**iii) Balanceada:**

**Vantagens:**

* Combinação entre foco em projetos e expertise funcional.
* Adaptabilidade a diferentes tipos de projetos.
* Otimização de recursos humanos e materiais.
* Integração entre diferentes áreas e equipes.

**Desvantagens:**

* Maior necessidade de planejamento e coordenação.
* Possibilidade de aumento de custos com treinamento e desenvolvimento.
* Necessidade de líderes com habilidades específicas para gestão matricial.
* Mudança cultural necessária para adaptação à estrutura matricial.

## c) Estrutura por Projeto:

**Vantagens:**

* Agilidade e foco total no cumprimento dos objetivos do projeto.
* Adaptação rápida a mudanças no escopo do projeto.
* Reunião de recursos específicos para cada projeto.
* Clareza na responsabilidade pelo sucesso ou fracasso do projeto.

**Desvantagens:**

* Possibilidade de duplicação de recursos em diferentes projetos.
* Dificuldade de integração entre diferentes projetos.
* Descontinuidade de equipes após o término do projeto.
* Dificuldade de desenvolvimento profissional a longo prazo.